

LA DER/FJ AU SERVICE DE L'ENTREPRENEURIAT

2018 - 2023



www.der.sn







«Nous avons la responsabilité de léguer aux générations futures un pays libéré du besoin, par un effort individuel et collectif sur nous-mêmes»

#MessageNationSN



SOMMAIRE

	ER/FJ, UNE INNOVATION DU PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE	
	DU DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL	
	er/fj:une histoire d'entrepreneurs	
	MISSION : LA PROMOTION DE L'ENTREPRENEURIAT	
+ UN IM	1PACT SOCIO-ECONOMIQUE FORT	P15
	ACCOMPACNICMENT NON FINANCIED	
	ACCOMPAGNEMENT NON FINANCIER	D 40
01	1.1 Formation	
VI	1.2 Assistance technique aux entreprises à fort potentiel	
	1.3 Formalisation	
	1.4 Promotion et animation de l'écosystème entrepreneurial	P 20
	UN ACCOMPAGNEMENT FINANCIER SUR MESURE	
00	2.1 L'autonomisation économique:	
02	pour lutter contre la vulnérabilité	P 23
	2.2 Le soutien aux TPE/PME :	
	pour une densification du secteur privé	P 27
	UNE RÉPARTITION SECTORIELLE DES FINANCEMENT	'S
	3.1 Modernisation du secteur de la Pêche	
	3.2 Structuration des chaines de valeur Agricoles	
	3.3 Modernisation du secteur de l'élevage	
03	3.4 L'Artisanat, pour la valorisation du savoir-faire sénégalais	
UJ	3.5 Les Services, pour l'assistance à la personne	
	3.6 La Technologie et l'innovation, au service des secteurs	
	3.7 Le Tourisme, pour faire découvrir la beauté du Sénégal	
	3.8 Industries Culturelles et Créatives	
	LES PROJETS ET PROGRAMMES PHARES	
	4.1 PAVIE - Projet d'Appui et de Valorisation des Initiatives Entrepreneuriales	P 50
	4.2 PAAICE - Programme d'Appui à l'Accélération Industrielle à la	
	Compétitivité et à l'Emploi	
U 4	4.3 PRSA - Programme de Renforcement de la Sécurité Alimentaire	
	4.4 BE YES - Building viable Ecosystems for Young Entrepreneurs in Senegal	F 54
	4.5 XËYU NDAW ÑI - Programme d'Urgence pour l'Emploi et l'Insertion	DEF
	des Jeunes	
	4.6 Fonds Diaspora	
	4.7 Fonds de Soutien à l'Innovation	P5/

LISTE DES ABREVIATIONS ET DES SIGLES



AFD : Agence Française de Développement

AFI: Alliance pour la Finance Inclusive

AFTU: Association de Financement des professionnels du Transport Urbain

ANACMU: Agence Nationale pour la Couverture Maladie Universelle

APDA: Agence pour la Promotion et le Développement de l'Artisanat



BAD : Banque Africaine de Développement

BE YES: Building Viable Ecosystem for Youth Entreprenership

BMN : Bureau de Mise à Niveau

BNDE : Banque Nationale pour le Développement Économique



CETUD: Conseil Exécutif des Transports Urbains de Dakar



DER/FJ: Délégation générale à l'Entreprenariat rapide des Femmes et des Jeunes



FAD : Fonds d'Appui au Développement

FSPI : Fonds de Solidarité pour les Projets Innovants



GIE : Groupement d'Intérêt Économique

GUFE : Guichet Unique de Formalisation des Entreprises



IFP: Institutions Financières Partenaires

ITA : Institut de Technologie Alimentaire



LBA: La Banque Agricole



MBZ: Centre Mohamed Bin Zayed



PRAVIS : Plan de Relance de l'Aviculture au Sénégal

PAAICE : Programme d'Appui à l'Accélération Industrielle, à la Compétitivité et à l'Emploi

PAP2A: Plan d'Actions Prioritaires Ajusté et Accéléré

PAVIE : Projet d'Appui et de Valorisation des Initiatives Entrepreneuriales

PRSA: Programme de Renforcement de Sécurité Alimentaire

PSE: Plan Sénégal Émergent



LA **DER/FJ**, UNE INNOVATION DE **SON EXCELLENCE MONSIEUR MACKY SALL**

PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL

La création de la Délégation générale à l'Entreprenariat Rapide des Femmes et des Jeunes fait suite à la volonté manifeste du Président de la République, Son Excellence Monsieur Macky SALL, d'impliquer pleinement les femmes et les jeunes dans la marche de l'économie nationale et illustre l'espoir porté en eux, comme créateurs de richesse, moteurs de croissance économique, et de développement de nos territoires.

« Donner du pouvoir aux femmes et aux jeunes, c'est libérer leurs énergies et leurs talents, c'est préserver la dignité de chaque famille, c'est investir dans l'entreprenariat, c'est investir dans l'avenir. »

08 fév. 2021

Ainsi, a été mis en place la **DER/FJ**, un outil public dont le but est d'intervenir de façon efficace sur les questions du financement de l'entrepreneuriat, de la création d'emplois et de richesses, de l'inclusion économique et financière, de même que l'équité sociale et territoriale.

« Je pense au Sénégal des mains laborieuses, qui vit à la sueur de son front. Je pense au Sénégal des petits revenus et des familles démunies. Voilà pourquoi j'ai mis en place des instruments d'équité territoriale et d'inclusion sociale comme [...] la Délégation à l'Entreprenariat rapide des Femmes et des Jeunes. » 31 déc. 2023

Cette volonté d'impliquer et de valoriser toutes les couches de la population a abouti aujourd'hui à faire de la **DER/FJ** un acteur



incontournable de l'accompagnement à l'auto-emploi.

Ce sont des milliers de bénéficiaires dont les réalisations innovantes entrent dans le cadre du développement et de l'émergence du pays, mais également participent au rayonnement du Sénégal à l'international.

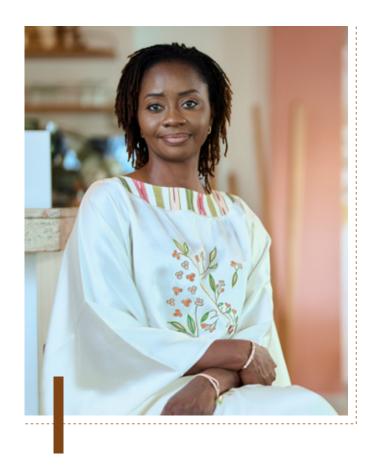
« La DER/FJ est un exemple que j'aime citer. J'avais constaté que les banques ne prêtaient pas aux jeunes, raison pour laquelle il fallait que l'Etat du Sénégal se substitue à elles pour accompagner la dynamique entrepreneuriale. »

17 fév. 2022

A travers la DER/FJ, c'est l'État du Sénégal qui reste à vos côtés où que vous soyez!



MOT DU DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL



Dr. Mame Aby SEYE

Délégué Général à l'Entreprenariat Rapide des Femmes et des Jeunes

Bonne lecture à vous !

Chers partenaires, bénéficiaires, et acteurs engagés,

C'est avec un immense honneur et une profonde gratitude que je m'adresse à vous pour introduire le rapport d'activités de la Délégation Générale à l'Entreprenariat Rapide des Femmes et des Jeunes (DER/FJ) depuis l'année 2018.

Au cours de ces années, la **DER/FJ** a tracé un chemin exceptionnel dans le paysage entrepreneurial sénégalais.

Nos actions ont été guidées par une vision commune : catalyser l'épanouissement économique, encourager l'innovation, et créer des opportunités tangibles pour les femmes et les jeunes entrepreneurs du Sénégal.

Depuis 2018, nous avons été témoins de réussites inspirantes et de défis surmontés avec détermination.

Les projets que nous avons soutenus ont non seulement créé des emplois, mais ont également contribué à forger une communauté entrepreneuriale résiliente et dynamique.

Les données que vous découvrirez dans ce rapport reflètent notre engagement continu envers l'autonomisation économique.

Des milliards de francs CFA ont été mobilisés pour soutenir des milliers de projets porteurs d'espoir et de prospérité. Ces résultats, bien au-delà de simples statistiques, incarnent les rêves et les ambitions des femmes et des jeunes entrepreneurs que nous avons eu le privilège d'accompagner.

Dans le cadre de nos programmes et initiatives novatrices, nous avons redoublé d'efforts pour réduire les disparités de genre, promouvoir l'inclusion sociale, encourager une culture entrepreneuriale diversifiée et créer des champions du développement économique du pays.

En feuilletant ce rapport, je vous invite à partager avec nous le parcours stimulant de la DER/FJ depuis 2018. C'est un récit de réalisations collectives, de partenariats fructueux, et de l'émergence de nouveaux horizons pour l'entrepreneuriat au Sénégal.

Merci à chacun d'entre vous pour votre soutien indéfectible. Ensemble, continuons à écrire l'histoire de la prospérité, de l'innovation, et de l'inclusion.





LA DER/FJ: UNE HISTOIRE D'ENTREPRENEURS



Plusieurs travaux ont démontré que les femmes et jeunes porteurs de projets rencontraient des difficultés d'accès au crédit en raison de plusieurs contraintes (manque de garantie, informalité, etc.).

C'est dans ce contexte particulier, marqué par la mise en œuvre du Plan Sénégal Émergent (PSE), que la DER/FJ a été créée pour impulser et promouvoir l'entrepreneuriat à travers des mécanismes financiers et non financiers souples, accessibles et adaptés à la cible.

2017

L'histoire de la Délégation Générale à l'Entreprenariat Rapide des Femmes et des Jeunes (DER/FJ) commence en novembre 2017, conformément à la volonté de Son Excellence Monsieur Macky SALL, Président de la République du Sénégal, d'apporter une réponse à la problématique de l'accès aux financements des Femmes et des Jeunes.

2018

Après un démarrage effectif de nos activités en mars 2018, nos équipes ont fait le tour du pays pour rencontrer les acteurs à l'échelle territoriale. Cette démarche nous a permis de réaliser un diagnostic approfondi de la situation de nos cibles, de recueillir leurs besoins réels et leur compréhension de la politique

d'accompagnement. Cette tournée nationale a permis à la **DER/FJ** de comprendre les attentes des territoires, afin d'adopter un certain nombre de principes pour la structuration de ses offres, tout en restant alignée aux orientations définies par les politiques publiques en matière d'inclusion financière et d'équité territoriale.

2019 a été une année de consolidation du modèle d'intervention de la DER/FJ, marquée par la digitalisation de ses processus à travers la création de plateformes dédiées aux entrepreneurs et à l'étude de dossiers, ainsi qu'à l'intensification de son action pour couvrir les 552 communes du Sénégal et structurer l'offre de services d'accompagnement aux entrepreneurs.

2020

L'année 2020 voit la naissance du produit dédié à l'autonomisation des femmes et des jeunes, le Nano Crédit. Lancé en juin 2020, le Nano Crédit devient le produit phare d'amorçage, notamment pour les couches vulnérables. Rapide, adapté et souple, il a été rapidement adopté par l'ensemble des acteurs de l'écosystème (autorités administratives et locales,

acteurs économiques, fédérations de femmes...), tous inclus dans son fonctionnement, grâce à une synergie des actions pour une démarche inclusive.

Sans oublier les prémices de la création d'un écosystème «startup et numérique» dynamique, fort et structuré pour faire un hub d'innovation.

2021

En 2021, le passage à l'échelle des activités de la DER/FJ a été matérialisé par la mise en œuvre du Projet d'Appui et de Valorisation des Initiatives Entrepreneuriales (PAVIE), un projet né de la collaboration entre l'Etat du Sénégal, la Banque Africaine de Développement (BAD) et L'Agence Française de Développement (AFD).

Le **PAVIE** a été pensé et structuré pour favoriser le développement et la structuration des chaînes de valeurs à fort potentiel de l'économie sénégalaise.

Durant cette année charnière, le lancement du programme **«Xeyu Ndaw Ni»** coïncide avec la consolidation du

dispositif d'intervention dans les territoires, à travers le déploiement de représentants au niveau local et d'une plateforme d'enrôlement dédiée aux **Pôles Emploi et Entrepreneuriat** pour les Jeunes et les Femmes (**PEEJF**).

L'efficacité du Nano crédit et son impact socio-économique important, ont poussé le Chef de l'État à l'inscrire dans le programme d'urgence «Xeyu Ndaw Ni». Il conforte également son rôle stratégique en se dotant d'un processus entièrement digitalisé et inclusif, dont la gestion quotidienne est confiée aux faitières, sous la supervision de l'autorité administrative.

Le passage à l'échelle des activités de la DER/FJ s'est renforcé en 2022 avec le renforcement de notre ancrage territorial à travers le déploiement de plus de 60 points Nano crédit, l'affectation des Coordonnateurs dans les 46 départements et la présence des agents dédiés de la DER/FJ dans les PEEJF.

La mise en œuvre du Programme **Be Yes** (Building Viable Ecosystem for Youth Entreprenership) en collaboration avec la **Fondation Mastercard**, marque un tournant important dans le cadre de

Ce programme vise à faciliter l'accès à l'entrepreneuriat pour les sortants de la formation professionnelle et technique,

l'accompagnement non financier.

pour les apprentis et les talents non conventionnels.

Le rayonnement de la **DER/FJ** à l'international s'est confirmé à travers la visite de personnalités de renommée mondiale telles que **Dr Adesina**, Président de la **BAD** ou **Mme Kristalina GEORGIEVA**, Directrice du **FMI**. Sur la scène internationale, la **DER/FJ** est parvenue à se hisser au rang des structures de référence inédite en matière d'accompagnement des initiatives entrepreneuriales des femmes et des jeunes, et ne cesse de renforcer sa notoriété et la confiance auprès des partenaires qui la sollicitent pour partager son expérience dans l'exécution de programmes dédiés.

2023

Le renforcement de l'accompagnement envers les couches vulnérables, la densification de la capacitation de nos entrepreneurs, le renforcement des actions pour l'inclusion financière, la mise au service du numérique pour le développement des secteurs prioritaires et la dynamisation des économies durables dans les initiatives entrepreneuriales ont fait de 2023 une année riche en réalisations, en proximité avec les bénéficiaires et en vulgarisation des interventions menées envers le grand public.

En réponse à la situation mondiale de crise russo-ukrainienne, d'augmentation des prix des denrées de première nécessité, et toujours dans une période post COVID-19, nous avons mis en place le Programme de Renforcement de la Sécurité Alimentaire, en collaboration avec la Coopération Luxembourgeoise, dans les chaines de valeur agrosylvopastorales et halieutiques, dans six départements. Ce partenariat a été marqué par la visite de Son Altesse Royale le Grand Duc du Luxembourg.

En devenant membre de l'Alliance pour la Finance Inclusive (AFI), nous avons renforcé notre rayonnement international en tant que structure innovante pour l'accompagnement à l'entrepreneuriat et à l'inclusion socio-économique et financière de toutes les couches de la population.



Depuis sa création, la DER/FJ travaille à relever les défis majeurs posés par les problématiques du chômage et de l'accès au financement par les femmes et les jeunes. Au fil des années, nous avons réussi à catalyser les synergies des institutions publiques et privées au service de nos championnes et champions locaux, mobiliser des ressources conséquentes, créer et consolider des milliers d'emplois et mettre en place des programmes dédiés, adaptés et efficaces pour répondre à la demande des populations.

A travers ses offres de services financiers et non financiers déployées dans les territoires, la **DER/FJ** a ainsi contribué aux efforts collectifs de mise en œuvre du PSE et à la création d'un écosystème d'entrepreneurs résilients et créateurs d'emplois, et est devenue aujourd'hui un des **marqueurs** sociaux de l'économie sénégalaise.

Malgré ces acquis considérables, nous restons conscients des défis à relever, notamment dans un contexte mondial en perpétuelles mutations et une aspiration à de meilleures conditions de vie d'une jeunesse avertie et décomplexée.

UNE MISSION : LA PROMOTION DE L'ENTREPRENEURIAT



Créée par décret n° 2017-2123 du 15

novembre 2017, la Délégation générale à l'Entreprenariat Rapide des Femmes et des Jeunes (DER/FJ) est une structure rattachée au Secrétariat général de la Présidence de la République du Sénégal qui a pour missions :

- + la définition et la mise en œuvre de stratégies de promotion de l'auto-emploi des jeunes et des femmes
- → la mobilisation des ressources et le financement de projets de création d'entreprise et d'activités génératrices de revenus
- + le renforcement des capacités techniques et managériales des bénéficiaires
- + l'encadrement et le suivi-évaluation des projets et activités financés

Suivant sa lettre de mission, la **DER/FJ** a apporté un changement significatif à l'écosystème entrepreneurial sénégalais et a contribué au développement des chaînes de valeur à fort potentiel de l'économie sénégalaise, en cohérence avec les orientations du **PSE**.

À travers ses offres de services financiers et non financiers, la DER/FJ a contribué à une croissance inclusive pour l'émergence de l'économie sénégalaise.

UN IMPACT SOCIO ECONOMIQUE FORT

Contribution au développement de l'entrepreneuriat

115 milliards de FCFA¹ investis dans l'accompagnement des initiatives entrepreneuriales des femmes et des jeunes

252 657 initiatives entrepreneuriales de femmes et de jeunes financées dont **6 286 TPE et PME** accompagnées avec un effet multiplicateur de 3 emplois

15 437 bénéficiaires formés sur des compétences entrepreneuriales

1862 entreprises assistées techniquement

500 startups accompagnées, dont **300 financées**

Contribution à l'inclusion financière

246 000 entrepreneurs, non adressés par les institutions financières classiques, accompagnés

100 000 comptes bancaires ouverts

40% des bénéficiaires, majoritairement des femmes, ont pu disposer d'un compte auprès d'une institution financière

160 166 comptes de monnaie électronique utilisés

86% des bénéficiaires ont accès aux financements de la DER/FJ sans fournir une quelconque garantie

Contribution à la formalisation de l'économie informelle

8 714 entreprises immatriculées

8 Guichets Uniques de Formalisation des Entreprises (GUFE) installés dans les régions

Contribution à l'emploi

265 230 emplois créés et consolidés dans les secteurs prioritaires du PSE

Amélioration du bien-être économique et social

Des changements significatifs apportés dans le niveau de vie de **80% des bénéficiaires** (autonomie financière, acquisition d'actifs économiques, confiance en soi, participation des femmes à la prise de décision au sein de leurs ménages)

Augmentation de revenus pour 63% des bénéficiaires et augmentation de salaires pour 38%

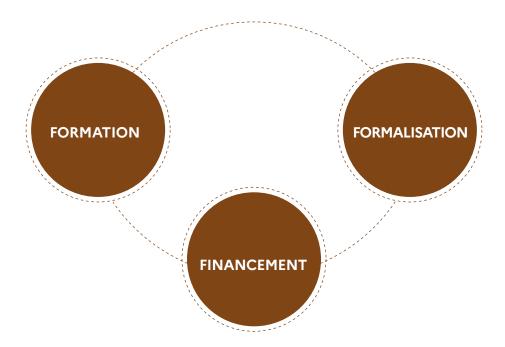
Meilleur accès au financement pour **64%** des bénéficiaires

Diminution des ménages vulnérables de 46%

Renforcement de l'esprit de solidarité de 30%

¹ Investissements hors cofinancements avec les IFP

Cet impact est basé sur une approche stratégique, reposant sur un triptyque d'offres de services qui permettent d'outiller et de capaciter les entrepreneurs du Sénégal.



Le dispositif d'accompagnement comprend ainsi une offre intégrée qui permet de créer un parcours de l'entrepreneur, adapté aux besoins et aux réalités socio-économiques des différentes couches de la population.

Ce qui permet ainsi de proposer un accompagnement financier et non financier cohérents et nécessaires pour une pérennisation des initiatives entrepreneuriales.

Le volume de demandes reçues montre la place importante que la DER/FJ occupe aujourd'hui en tant que marqueur social de l'économie sénégalaise, mais également l'espoir porté en elle à participer à renforcer le tissu économique et accompagner les femmes et les jeunes à révéler leur potentiel entrepreneurial.

Depuis 2018, la DER/FJ a enregistré

près de 500.000

demandes de financement pour un montant global de

520 milliards de FCFA



ACCOMPAGNEMENT NON FINANCIER

- 1.1 Formation
- 1.2 Assistance technique aux entreprises à fort potentiel
- 1.3 Formalisation
- 1.4 Promotion et animation de l'écosystème entrepreneurial

ACCOMPAGNEMENT NON FINANCIER

La **DER/FJ** est au cœur de la promotion de l'écosystème entrepreneurial.

Elle coordonne avec le dispositif d'appui privé et public aux entreprises, pour harmoniser les interventions, rationnaliser les ressources et offrir des services non financiers adaptés aux entrepreneurs.

Depuis sa création, la **DER/FJ** n'a cessé de renforcer son dispositif d'accompagnement à l'entrepreneuriat en mettant à la disposition

des femmes et des jeunes sénégalais une offre d'accompagnement non financier **intégrée et sur mesure**, répondant à leurs besoins.

Et ce, dans une logique d'outiller les promoteurs à pouvoir gérer leurs investissements, comprendre l'importance de la formalisation et bénéficier d'assistance technique pour assurer la pérennité de leurs entreprises.

Tableau 1 : Résultats de l'accompagnement non financier (2018-2023)

Type d'accompagnement Nombre de bénéficiaires

Immatriculation / Formalisation	8 714
Formation	15 437
Assistance technique	1 862

Source: Direction des Etudes, de la Planification et du Suivi Evaluation (DEPSE) de la DER/FJ (2023)

Grâce aux partenariats noués avec des structures telles que l'ADEPME, le 3FPT, le BMN, ITA..., la DER/FJ assure une couverture complète des besoins en formation et d'assistance technique aux femmes et aux jeunes entrepreneurs.

1.1

Formation

Les activités de formation visent à renforcer les capacités des entreprises et des petites unités économiques en organisation, gestion, comptabilité, éducation financière mais aussi en techniques de production et de transformation.

Ces formations permettent également aux entreprises de disposer des outils nécessaires au bon suivi de leurs activités en vue d'en assurer la viabilité et la pérennité.

La DER/FJ a formé globalement **15 437 bénéficiaires** dans les différents modules à travers tout le pays.



1.2

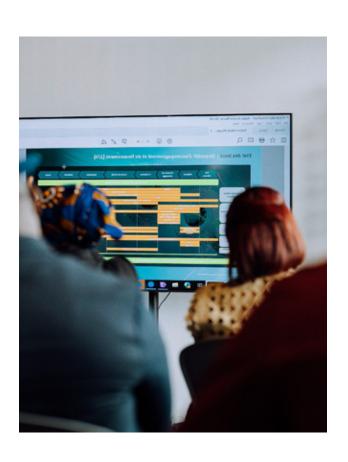
Assistance technique aux entreprises à fort potentiel

Le **PATE**, programme d'assistance technique des entreprises, vise à lever certaines contraintes à la structuration, la croissance et la compétitivité des **TPE** et **PME**.

Globalement, ce programme a accompagné 1 862 entreprises, dont 40% dirigées par des femmes.

En outre, la **DER/FJ** a également fait participer plus de **100 entreprises** à des évènements, expos et salons internationaux dans le cadre de sa politique d'appui à la promotion commerciale et d'internationalisation de nos champions.

Aussi, des missions d'immersion et d'incubation ont été organisées au profit des entrepreneurs à fort potentiel, pour leur faire découvrir les techniques avancées dans les différents métiers qu'ils exercent.



1.3

Formalisation

Afin de participer à rendre le tissu économique sénégalais plus compétitif, il était important de pouvoir répertorier les entreprises et unités économiques évoluant dans le pays et qui génèrent des richesses.

Le secteur informel représentant plus de 80% de notre économie, la DER/FJ a mis en place une stratégie pour adresser cette économie réelle et la faire comptabiliser dans les actions de développement du pays. Cette stratégie a été de faire formaliser les promoteurs, avec une prise en charge totale des frais par la DER/FJ, afin de pouvoir accéder à certains volumes de financement

A cet effet, le lancement des **GUFE** Guichet Unique de Formalisation des Entreprises a permis de mettre en place une plateforme dématérialisée qui offre des services d'immatriculation aux entreprises, en interconnectant tous les acteurs intervenant dans le processus de création et de formalisation des entreprises.

Aujourd'hui, la **DER/FJ** a immatriculé **8 714 entreprises**. A travers ce dispositif d'immatriculation, la **DER/FJ** contribue ainsi à la formalisation de l'économie sénégalaise.

1.4

Promotion et animation de l'écosystème entrepreneurial

En plus des formations, de l'assistance technique et des services d'immatriculation qu'elle propose aux entrepreneurs, la **DER/FJ**, en tant que catalyseur de l'innovation et de l'entrepreneuriat, intervient dans la promotion et l'animation de l'écosystème entrepreneurial au Sénégal, à travers des ateliers de sensibilisation, des rencontres de réseautage et networking, des rencontres intersectorielles, ainsi que des forums et foires.

Dans cette dynamique d'animation de l'écosystème, la DER/FJ a mis en place, le 30 septembre 2021, le D-Hub, un plateau d'innovation. Cet espace de plus de 1000m² est un catalyseur de l'entrepreneuriat qui intègre la mise à disposition d'espaces de co-working, l'incubation, la sensibilisation et la formation sur les nouvelles techniques et technologies.

Cette initiative s'attache à matérialiser l'ambition de la **DER/FJ** de positionner le Sénégal comme un hub d'innovation et d'entrepreneuriat, parmi les « **Big 10**» d'Afrique subsaharienne à l'horizon 2026.

Depuis son lancement, le **D-HUB** a accueilli plus de **10 000 participants** et plus de **500 activités** (ateliers, formations, hackathons, rencontres écosystèmes, évènements institutionnels). Cet espace a également hébergé des startups et structures dédiées à l'accompagnement d'entrepreneurs. Il s'agit, à titre d'exemple, de la **Startup bootcamp** (accélérateur et investisseur), de **Bond innov** (incubateur), **Team X** (Startup studio), etc.













UN ACCOMPAGNEMENT FINANCIER SUR MESURE

- 2.1 L'autonomisation économique : pour lutter contre la vulnérabilité
- 2.2 Le soutien aux TPE/PME : pour une densification du secteur privé

UN ACCOMPAGNEMENT FINANCIER SUR MESURE

Depuis 2018, la DER/FJ a octroyé des financements à 252 657 femmes et jeunes à travers tout le pays.

Ces financements ont permis d'injecter dans l'économie sénégalaise plus de **115 milliards de FCFA** (hors co-financements avec les IFP), pour soutenir les initiatives entrepreneuriales et appuyer le développement des chaînes de valeurs porteuses de l'économie.

Ces investissements sont répartis sur deux guichets de financement que sont l'autonomisation et le soutien aux TPE/PME pour la structuration des chaînes de valeurs.

2.1

L'autonomisation économique : pour lutter contre la vulnérabilité

Nous parlons d'autonomisation pour spécifier les financements destinés à accompagner les activités courantes des entrepreneurs individuels qui ont un accès limité au système financier classique.

Il s'agit des financements destinés aux couches les plus vulnérables, à titre individuel ou regroupées en entité.

Tableau 2 : Répartition des financements par an sur le guichet autonomisation économique

	AUTONOMISATION ÉCONOMIQUE			
	MICRO CREDIT	NANO CREDIT		
2018	13 887 940 935 FCFA			
2019	3 602 708 172 FCFA			
2020	1 989 922 206 FCFA	1 014 205 000 FCFA		
2021	1 937 447 955 FCFA	3 796 410 000 FCFA		
2022	1 844 639 062 FCFA	22 829 630 350 FCFA		
2023	3 063 178 000 FCFA	15 877 194 000 FCFA		
Total	26 325 836 330 FCFA	43 517 439 350 FCFA		
Total des financements sur le guichet autonomisation 69 843 275 680 FCFA				

Source: Direction des Etudes, de la Planification et du Suivi Evaluation (DEPSE) de la DER/FJ

Le **Micro-crédit** est un produit entièrement dédié à l'autonomisation économique des femmes et des jeunes, aujourd'hui entièrement digitalisé.

Globalement, la **DER/FJ** a octroyé plus de **26 milliards de FCFA** pour accompagner l'inclusion financière et sociale de près de **85 000 femmes et jeunes** dans les 46 départements du Sénégal.

Financement des couches vulnérables



Remise de financements aux personnes vivant avec un handicap - 02/12/2022

Une enveloppe de plus de **500 millions** de **FCFA** a été octroyée en faveur des couches vulnérables.

Accordant une importance et une attention particulière à la question des couches vulnérables dans son dispositif de financement, la **DER/FJ** a intégré dans ses procédures des dérogations spéciales accordées par le chef de l'État, notamment l'absence de limitation d'âge et un taux d'intérêt nul (0%), pour les personnes vivant avec un handicap.

Afin de toucher cette cible vulnérable, la **DER/FJ** a noué des partenariats avec plusieurs structures telles que le **3FPT**, les services régionaux de l'action sociale, l'association nationale des Albinos du Sénégal ou encore l'association «des mamans soleils» pour mettre en place des lignes de financements structurants pour accompagner ces initiatives entrepreneuriales.

Le Nano crédit : Une innovation de la DER/FJ

La phase pilote du programme Nano s'est effectuée en juin 2020 au Marché au poisson de Pikine grâce à la mise en place d'un guichet unique **DER/FJ** et a suscité un engouement certain auprès des mareyeuses, mouleuses, gargotières, vendeuses de légumes et micro commerçantes.

La mise en place du nano-crédit relève d'une forte volonté de la DER/FJ de renforcer le guichet «autonomisation économique» des jeunes et des femmes et d'apporter des solutions adaptées à ses différentes cibles.

La particularité et le succès de ce produit résident en sa gestion qui est laissée aux faitières. Ce sont elles qui déterminent les personnes à financer, mettent a disposition un agent et assistent au recouvrement. Cette appropriation du produit a permis de fidéliser les promotrices et promoteurs.

L'apport de la **DER/FJ** se situe dans la mise en place d'une plateforme qui a rendu le process entièrement digitalisé.

Avec **82 points de services**, le **Nano Crédit** est aujourd'hui un des produits phares de la **DER/FJ**.



Mame Binta DIOP, Bénéficiaire du Nano Crédit

160 166 bénéficiaires **43,5** milliards de FCFA



GOMEL FAL

PRÉSIDENTE FÉDÉRATION "DEF TE YALLA TAKH"

Gomel Fal, une vendeuse de friperies (chaussures) au marché de Thiès depuis cinq ans, a transformé son commerce grâce au nano-crédit de la DER/FJ.

Avant septembre 2021, elle empruntait les chaussures au marché de Dakar, créant un cercle vicieux peu rentable. Mais depuis qu'elle a commencé à bénéficier du nano-crédit, son commerce connaît un épanouissement progressif.

Commençant avec des prêts de 50 000 FCFA pour 3 mois, et augmentant progressivement jusqu'à 1 000 000 FCFA, Gomel Fal a réussi à augmenter le volume de vente de friperies. Elle a également diversifié son offre en incluant la vente de jus de bissap et de bouye.

En plus de son commerce, Gomel est devenue agent de la fédération du nano-crédit à Thiès, encourageant d'autres femmes du marché à s'inscrire. Sa fille, titulaire du BFEM, l'aide dans la gestion administrative de la fédération de nano-crédit grâce aux compétences acquises par ses études.

Aujourd'hui, une grande partie des femmes travaillant dans le marché de Thiès, en moyenne une dizaine par jour, s'enregistrent au guichet du nano-crédit, grâce au plaidoyer de Madame Gomel.

Très satisfaites du programme, Gomel et sa fille envisagent d'élargir leur entreprise en achetant directement les fleurs de bissap et le baobab au Mali et en acquérant les friperies en vrac directement au port de Dakar, sans passer par le marché où les prix sont majorés.

Cette expansion future leur permettra de consolider leur activité et de créer des emplois.

2.2

Le Soutien aux TPE/PME: pour une densification du secteur privé

Ce modèle concerne les **TPE** et **PME** que la **DER/FJ** accompagne dans leur création, leur développement et leur pérennisation.

Il s'agit des financements spécifiques destinés à la création et à l'extension de pôles regroupant toutes les activités d'une filière. Grâce à ce guichet de financement, la **DER/FJ** contribue au développement d'un secteur privé compétitif, générateur de richesses et d'emplois.

45,7

milliards de FCFA ont été injectés pour accompagner

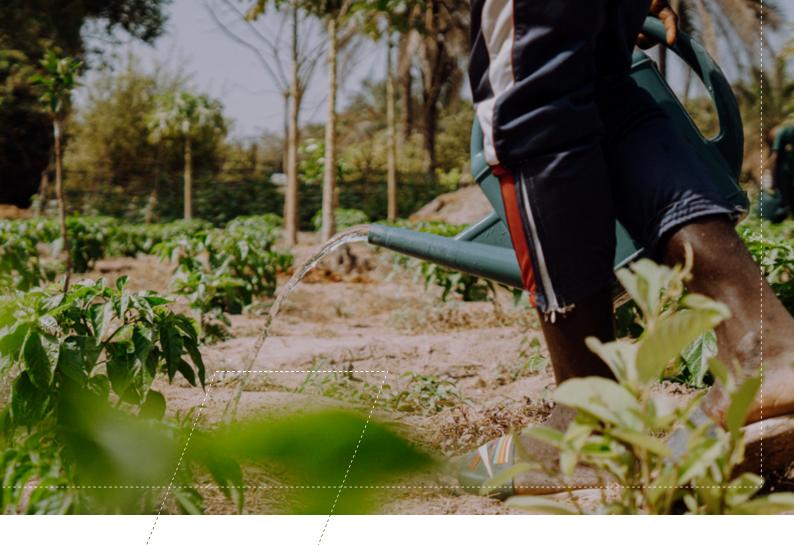
6 286

initiatives entrepreneuriales dans des filières porteuses impactantes de l'économie sénégalaise

Tableau 3 : Répartition des financements par an sur le guichet Soutien aux TPE/PME

SOUTIEN AUX TPE/PME	NOMBRE TATAL DE BÉNÉFICIAIRES	NOMBRE DE CRÉDITS	VOLUME TOTAL (EN F CFA)
2018	470	479	3 575 624 059
2019	1 104	1 260	5 558 543 459
2020	919	954	5 756 658 518
2021	1 858	1 981	14 495 500 628
2022	1 408	1 488	9 937 967 872
2023	527	527	6 445 832 966
Total	6 286	6 7 55	45 <i>77</i> 0 127 502

Source : Direction des Etudes, de la Planification et du Suivi Evaluation (DEPSE) de la DER/FJ



UNE RÉPARTITION SECTORIELLE DES FINANCEMENTS

- 3.1 Modernisation du secteur de la Pêche
- 3.2 Structuration des chaînes de valeur Agricoles
- 3.3 Modernisation du secteur de l'Élevage
- 3.4 L'Artisanat, pour la valorisation du savoir-faire sénégalais
- 3.5 Les Services, pour l'assistance à la personne
- 3.6 La Technologie et l'Innovation, au service des secteurs
- 3.7 Le Tourisme, pour faire découvrir la beauté du Sénégal
- 3.8 Industries Culturelles et Créatives

UNE RÉPARTITION SECTORIELLE DES FINANCEMENTS

Afin d'adresser au mieux les potentialités et spécificités des territoires, et tous les secteurs d'activités porteurs d'économie, notre intervention est basée sur un découpage sectoriel et territorial.

La répartition sectorielle des financements de la **DER/FJ**, permet d'analyser les financements octroyés et adapter nos offres aux réalités des différents secteurs d'activités. PSE qui identifient la pêche, l'agriculture, l'élevage, et l'artisanat comme secteurs prioritaires pour la transformation structurelle de l'économie, la DER/FJ intervient en appui direct et majeur dans la structuration desdits secteurs, en parfaite synergie avec les ministères et agences sectoriels.

Les principaux secteurs d'activités touchés par l'intervention de la DER/FJ



AGRICULTURE



PECHE



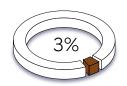
ELEVAGE



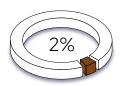
ARTISANAT



SERVICES



TECHNOLOGIE ET INNOVATION



TOURISME



INDUSTRIES CULTURELLES
ET CREATIVES

Globalement, les actions de la **DER/FJ** ont permis de mettre en place un dispositif inclusif de financement adapté aux besoins des MPME à travers des mécanismes de financements innovants et accessibles.

A cet effet, nos actions contribuent à la fois à la transformation structurelle de l'économie sénégalaise (Axe 1 du PSE) et au développement du capital humain (Axe 2 du PSE) pour répondre aux priorités de promotion de l'auto-emploi, de l'inclusion sociale, économique et financière ainsi que de l'équité territoriale.

3.1

Modernisation du secteur de la Pêche



Compte tenu de l'importance du secteur dans le développement économique et social du Sénégal, la **DER/FJ** apporte un appui conséquent aux acteurs de la pêche et de l'aquaculture.

Ainsi, la **DER/FJ** a mis en place un important programme pour contribuer à la modernisation et au développement de ce secteur, en collaboration avec les principaux acteurs.

L'intervention de la **DER/FJ** a impacté les différents maillons de la chaîne de valeur halieutique tels que la pisciculture, la production d'aliments, l'aquaculture, la chaine de froid, la modernisation des équipements...

Quelques actions phares de la structuration du secteur de la Pêche

Financement des pirogues en fibres de verre

1 milliard de FCFA

pour accompagner **150 GIE** ou groupements familiaux dans la modernisation des pirogues de pêche, à travers l'acquisition de pirogues en fibre de verre. Ces pirogues sont insubmersibles, équipées de GPS et de gilets de sauvetage, pour aller plus loin en mer tout en garantissant la sécurité des pêcheurs.

Cette intervention contribue également à préserver l'environnement par la réduction de la coupe de bois.



Remise de pirogues en fibre de verre aux GIE de Mbaling - 05/12/2023

Projet de renouvellement des camions frigorifiques

2,3 milliards de FCFA

pour le renouvellement et l'acquisition de camions frigorifiques, en cofinancement avec la **BNDE**.

Chaque camion financé a permis la création d'au moins 3 emplois directs, avec un impact réel sur la conservation et la mise en valeur des produits halieutiques, et la protection de la santé des consommateurs, tout en minimisant les contaminations post-captures.



Fabriques de glace et chambres froides

784 millions de FCFA

pour le financement d'unités de fabriques de glace. Ces financements concernent 8 GIE regroupant au total plus 5 000 membres, dont 52% de femmes dans les régions de Saint Louis, Thiès, Dakar, Ziguinchor et Kédougou. Cela à l'effet de contribuer à la réduction des pertes post-captures et de permettre aux populations rurales d'accéder à des produits halieutiques de qualité.



Financement de la Filière Piscicole

1,2 milliard de FCFA

injectés pour la réalisation de **4 écloseries**, d'une fabrique d'aliments de poisson et de **51 fermes** de grossissement à travers le pays, afin de contribuer au développement et à la valorisation de la filière aquacole.

Ce cadre d'intervention a été mis en œuvre pour améliorer la disponibilité de produits halieutiques, notamment à l'intérieur du pays ou l'accès à ces produits étaient difficiles.



Ce sont aujourd'hui plus de **12,5 milliards de FCFA** mis à disposition dans le cadre de l'accompagnement de l'économie pour une dynamisation des actions, une protection des ressources halieutiques et une participation à la disponibilité de celles-ci pour toutes les populations.



FANTA MBAYE

BÉNÉFICIAIRE DANS LE SECTEUR DE LA PECHE

Fanta Mbaye est une femme entrepreneure née dans les années 1960, et qui évolue depuis 1992 dans le milieu de la pêche. Elle s'est lancée dans la vente de poisson au marché Zinc pour, cinq ans plus tard, rejoindre le marché Central aux poissons de Pikine. C'est dire si elle connaît bien l'environnement de la pêche et ses dérivés.

A l'instar de ses collègues du marché, Mme Mbaye se débrouillait autant que faire se peut pour joindre les deux bouts dans son petit commerce, grâce aux prêts des usuriers et banques. Elle soutient que les taux d'intérêt appliqués l'ont mise dans une sorte de cercle vicieux qui rendait son activité plus contraignante que rentable.

C'est en cela que l'acquisition d'un camion frigorifique d'une valeur de 24 Millions de FCFA grâce au financement de la DER/FJ lui a permis d'élargir le spectre de son activité tout en lui apportant un nouveau souffle.

Aussi, Fanta se réjouit de l'opportunité qu'elle a pu donner aux jeunes de sa communauté grâce à l'accompagnement de la **DER/FJ**. Cinq emplois permanents ont ainsi pu être créés ainsi que de nombreux emplois de journaliers.

Elle exhorte la **DER/FJ** à continuer dans cette dynamique d'accompagnement des femmes et des jeunes tant dans le financement que dans la formation dont elle vante les mérites. Pour avoir bénéficié de modules en marketing, comptabilité et management, elle mesure à sa juste valeur l'importance de la formation des bénéficiaires et appelle la **DER/FJ** à davantage former ses bénéficiaires pour une meilleure optimisation des remboursements.

3.2 Structuration des chaînes de valeur Agricoles

L'intervention de la DER/FJ dans le secteur agricole vise à contribuer à la promotion d'une agriculture innovante et résiliente, créatrice d'emplois et de richesse au service des jeunes, des femmes et des ménages agricoles, tout en participant au renforcement de la souveraineté alimentaire.

Quelques actions phares de la structuration du secteur de l'Agriculture

La filière anacarde

18 milliards de FCFA

ont été investis par la **DER/FJ** pour appuyer le développement de la filière. Ces financements ont permis de réaliser 121 fermes et créer plus de 1 000 emplois directs et indirects dans les régions de Ziguinchor, Sédhiou, Kolda et de Fatick.

Ses acteurs, qui n'avaient pas accès au système bancaire traditionnel, s'activent aujourd'hui, en partenariat avec la DER/FJ, à faire de la filière anacarde un levier de développement économique et social du Sénégal et en particulier de la Casamance

Grace à l'appui de la **DER/FJ** les producteurs ont pu bénéficier de crédits adaptés pour l'introduction de nouveaux plants, avec de la culture intercalaire et l'apiculture, pour optimiser les revenus à l'hectare et améliorer la productivité des anacardiers.



Production de riz

538 millions de FCFA

investis dans l'accompagnement de 188 producteurs de riz irrigué dans la vallée du fleuve Sénégal, pour la contre saison chaude. Ces financements d'exploitation ont permis une meilleure prise en charge des frais liés au travail du sol et au fonds de roulement (acquisition d'intrants, de produits phytosanitaires, les redevances hydrauliques, etc.).



Filière Sel

1.2 milliards de FCFA

pour former, formaliser et doter les producteurs en matériels et équipements de production modernes, afin de garantir des récoltes du sel répondant aux normes et satisfaisant le cahier des charges de l'industriel **PATISEN**, engagé à racheter les productions.

L'impact est significatif. Cette intervention a permis aux producteurs de faire passer le prix de la tonne de sel de **15.000 fcfa** à **60.000 fcfa**, avec comme effet de limiter les importations du sel, rendre qualitatif la production et générer plus de **3 000 emplois directs** et indirects dans les régions de Kaolack, Fatick et Kaffrine.

Cet accompagnement est adossé à la dotation en Equipements de Protection Individuel, pour garantir la sécurité et l'hygiène sur les sites d'exploitation.





Producteurs de sel de la région de Fatick accompagnés par la DER/FJ



Programme des biodigesteurs

400 millions de FCFA

octroyés pour la réalisation de biodigesteurs pour **255 ménages** ruraux dans les régions de Thiès, Saint-Louis et Kaolack. Le biodigesteur a pour avantage d'offrir de l'énergie propre et du compost naturel, de contribuer à la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) et de lutter contre la déforestation.



L'action sur la chaîne de valeur Agriculture, comprenant l'agriculture et l'élevage, a permis de revaloriser les maillons et consolider des emplois sur des secteurs qui souffraient de leur position géographique «éloignée» de la capitale, de l'image désuète et pénible des tâches, d'un manque de confiance ou de prise de risque

des institutions financières traditionnelles ou d'une méconnaissance des potentiels énormes des cultures de nos territoires.

Ce sont aujourd'hui plus de **20 milliards de Fcfa** investis pour l'essor de ce secteur prioritaire.

3.3 Modernisation du secteur de l'élevage



L'intervention de la **DER/FJ** dans le secteur de l'élevage vise à contribuer à la promotion des filières pourteuses telles que l'embouche ovine, bovine et porcine, l'aviculture et la production laitière, tout en participant au renforcement de la souveraineté alimentaire.

Quelques actions phares dans la valorisation du secteur de l'élevage



Plan de Relance de l'Aviculture au Sénégal - PRAVIS

5 milliards de FCFA

en cofinancement avec La Banque agricole (LBA), investis pour 573 projets, pour participer à la diversification de l'offre, l'amélioration de la qualité des produits avicoles, afin de les rendre plus compétitifs et sains, et ainsi contribuer à la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

Développement de la filière Bétail et Viande

3 milliards de FCFA

investis en collaboration avec le Ministère de l'Élevage pour accompagner :

- + Embouche ovine
- **2 milliards de FCFA** pour accompagner 540 projets lors des opérations Tabaski
- + Embouche bovine

314 projets ont été financés à hauteur de 1 milliard de francs

- + Embouche porcine 200 millions de francs
- + Valorisation de la filière laitière 500 millions de francs investis dans le Nord et au Sud du pays pour valoriser la filière.



Alioune NDAO Bénéficiaire DER/FJ, Diagane Barka (Fatick)





ABABACAR SAMB

BÉNÉFICIAIRE DANS LE SECTEUR DE L'ELEVAGE

Ababacar Samb, jeune agronome formé à l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD), a hérité de la passion entrepreneuriale de sa famille dans le domaine de l'aviculture. Après avoir obtenu son diplôme et suivi une formation au Centre Agroécologique de Songhaï au Bénin, il a concrétisé son rêve en utilisant deux bâtiments légués par ses parents comme poulaillers, avec une capacité de **1000 sujets** chacun.

Sa perspicacité l'a poussé à prendre des risques en achetant des poussins avant d'avoir écoulé la production précédente, optimisant ainsi ses investissements. Cette stratégie a porté ses fruits jusqu'à ce qu'il croise la route de la **DER/FJ** grâce à la Fondation Tony Elumelu, partenaire de l'organisme. Ababacar a bénéficié d'un financement de **3.413.500 FCFA**, consolidant ses ambitions.

Avec ce financement, il a acquis une couveuse de production d'une capacité de **1500 œufs**. Satisfait de son parcours avec la **DER/FJ**, Ababacar est convaincu que l'organisme a contribué à élargir sa vision des opportunités dans le secteur avicole, stimulant ses investissements et augmentant sa production.

Le directeur général de "FAEDA" souhaite maintenant que les trois employés de son entreprise bénéficient d'un renforcement de capacités pour améliorer leurs performances et mieux appréhender les aspects du management. Ababacar, fervent défenseur de la DER/FJ, espère que l'équipe de l'organisme visitera avec fierté ce qui est devenu sa plus grande réussite.

Aujourd'hui, son défi est de diversifier ses activités en intégrant le maraîchage et de solliciter à nouveau l'accompagnement de la **DER/FJ** pour cette nouvelle phase de son projet entrepreneurial.

L'Artisanat, pour la valorisation du savoir-faire sénégalais



Visite du GIE Keur Yaay Dior Ameublement par les équipes de la DER/FJ et de la BAD, dans le cadre du PAVIE - 30/11/2023

La DER/FJ, en relation avec le ministère de l'Artisanat et de la transformation du Secteur informel et les différents acteurs, accompagne le secteur en mettant en place des lignes de financements structurants pour un Artisanat fort, moderne et productif, générateur d'emplois et de richesses.

Dans ce secteur sont compris la couture, maroquinerie, valorisation des cuirs et peaux, la menuiserie, mécanique, l'esthétique et les autres métiers d'art manuel.

Appui à la modernisation de la menuiserie locale

500 millions de FCFA

mobilisés pour financer 100 menuisiers, immatriculer 80 entreprises, capaciter 50 menuisiers et promouvoir à l'international les champions de la filière. Conscient du dynamisme et de l'importance de la filière, la DER/FJ a mis en place un programme d'accompagnement qui met l'accent sur l'encadrement, l'organisation, la professionnalisation et le financement afin de moderniser la menuiserie locale



Programme de modernisation des garages mécaniques et des vulcanisateurs

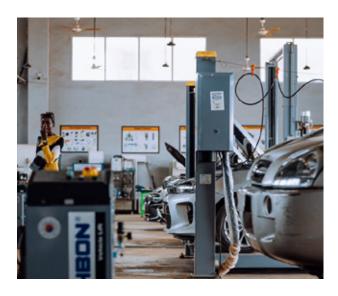
500 millions de FCFA

mobilisés pour contribuer au renforcement de la sécurité routière, le «Projet des garages modernes» a été mis en place, avec l'appui de partenaires tels que l'Agence pour la Promotion et le Développement de l'Artisanat (APDA) et l'AMA Post eventas.

Ce sont 20 centres mécaniques modernes, accompagnés pour un montant de 350 millions de FCFA et 50 projets de vulcanisation pour 150 millions de FCFA.

L'objectif est de mettre à la disposition des artisans de l'automobile tous les équipements nécessaires pour réaliser de bons diagnostics et des réparations de qualité. Cela s'accompagne de formation des mécaniciens, de formalisation de leurs activités et de voyages d'immersion pour le renforcement de capacités et le transfert de technologie







Modernisation du sous-secteur de la couture

500 millions de FCFA

ont été investis pour plus de **150 tailleurs** et projets de coutures, afin de les accompagner dans l'acquisition d'équipements, la modernisation et la professionnalisation, ainsi que la formalisation de leurs activités

Structuration de la filière cuirs et peaux

200 millions de fcfa

pour la structuration et le développement des chaînes de valeur de la filière cuirs et peaux en vue de contribuer au positionnement de l'artisanat sénégalais sur le marché international. Ainsi, la **DER/FJ** a accordé des financements aux femmes tanneuses de Mékhé pour renforcer leurs activités. En outre, une mission de benchmark a été organisée au Maroc avec la participation d'acteurs de cette filière afin d'améliorer leurs connaissances dans les techniques de production et leur capacité d'utilisation des machines.



Ces quelques exemples montrent une implication forte de la **DER/FJ** avec **6 milliards de Fcfa** investis pour moderniser toutes les filières porteuses d'économie et au service du bien-être des populations.

3.5

Les Services, pour l'assistance à la personne

A l'instar des autres secteurs prioritaires de la DER/FJ, les services contribuent à la promotion d'activités créatrices d'emplois et de richesse au service des jeunes et des femmes, tout en étant support pour les autres secteurs d'activités.



Financement de femmes restauratrices

60 millions de FCFA

mobilisés pour l'accompagnement de 20 initiatives, en collaboration avec l'Union Nationale des Femmes Restauratrices du Sénégal, pour la modernisation, l'extension et le développement des activités de restauration.

Accompagnement des vendeurs de boissons chaudes

60 millions de FCFA

investis pour accompagner **50 initiatives** afin d'encadrer la prolifération de points de vente de café et autres boissons chaudes au Sénégal. L'accès au crédit et la formalisation des vendeurs pour le développement et la modernisation de leurs activités.





Le financement dans le transport

4 milliards de FCFA

accordés à l'Association de Financement des professionnels du Transport Urbain (AFTU), dans le cadre du renforcement de notre intervention pour la mobilité urbaine. Ce programme a été élaboré et structuré en relation avec le Conseil Exécutif des Transports Urbains de Dakar (CETUD) et la Direction des Transports Routiers (DTR). Ces interventions s'inscrivent dans la politique de l'État de renouvellement du parc automobile et d'amélioration de la qualité de l'offre de service de transport.

Ces financements ont permis de mettre a disposition:

200 minibus neufs d'un cout total de 3,5 milliards de FCFA en partenariat avec la BNDE pour le transport interurbain;

79 taxis dont 53 en collaboration avec le CETUD pour renforcer le parc opérant au niveau de l'Aéroport International Blaise Diagne, pour un montant de 360 millions de FCFA

26 taxis à un opérateur privé **(KAI)** pour améliorer l'offre et la qualité de service

Avec un financement global de **49 milliards de FCFA**, la **DER/FJ** a réussi à dynamiser ce secteur traditionnellement informel et peu adressé par les institutions financières.



DAOUDA NIANGBÉNÉFICIAIRE DANS LE

SECTEUR DES SERVICES

Daouda Niang, détenteur d'un bac + 5 en contrôle de gestion de l'ESP, a un parcours atypique en tant que jeune entrepreneur. Malgré une tentative dans le secteur de l'aviculture, avec 1200 sujets décimés par une maladie, Daouda a transformé cette perte en opportunité. Il a réalisé qu'il pouvait utiliser ses deux molosses, un berger allemand et un Boerbull, comme bénéficiaires de cette situation.

Après des précautions sanitaires, Daouda a testé l'alimentation de ses chiens avec les poulets restants et a constaté un succès au-delà de ses attentes. Avec l'aide de son père, il a acquis une broyeuse pour hacher et ensacher le reste des poulets, qu'il a pris soin de congeler. Ses chiens ont été nourris pendant plusieurs mois, et les voisins ont commencé à s'approvisionner chez Daouda, créant une nouvelle dynamique.

Notre «rescapé», à force de sollicitations ne trouva d'autre option que celle de contacter la SEDIMA pour se ravitailler en carcasses des poulets.

Cette expérience a conduit à la création d'une unité de production et à la vision d'une future usine sur les 6000 mètres carrés dont il est propriétaire, avec déjà 300 mètres carrés construits.

Daouda aspire à une position internationale en raison de la qualité de sa production, soutenue par des matières premières de qualité supérieure (sans gluten), un avantage majeur et un luxe en Occident qui facilitera la concurrence. Pour réaliser cette vision, il sollicite l'octroi d'une devise pour la commercialisation de ses croquettes.

Malgré les défis, Daouda se décrit comme un entrepreneur têtu et ambitieux, prêt à faire face à l'avenir avec détermination.

La Technologie et l'Innovation, au service des secteurs

Dans une perspective de rendre nos bénéficiaires alignés aux technologies et aux exigences internationales, et de les outiller à moderniser leurs activités, une attention particulière est donnée au secteur de l'innovation pour en faire un secteur transverse et support à tous les secteurs porteurs de l'économie.

Des programmes de financement et de renforcement de capacités ont été mis en place à travers le Fonds de Soutien à l'Innovation, à l'initiative de son Excellence M. Macky SALL, pour donner une impulsion et un positionnement aux startups sénégalaises.

Pour construire et fédérer l'écosystème, la **DER/FJ** a mis en place la Communauté **Lionstech**, qui regroupe les startups accompagnées par la **DER/FJ**, qui aujourd'hui offre une place de choix à l'environnement des startups à l'échelle internationale.

Dans les transports, l'agriculture, les services et même l'artisanat, la digitalisation et la proposition de solutions adaptées permettront au Sénégal de devenir un vivier de solutionneurs.

LionsTech Invest



Près de 400 millions de FCFA

pour le financement de **15 entreprises** innovantes, pour l'appui à l'accélération des entreprises techs sénégalaises.

La «LionsTech Invest» est un dispositif collaboratif initié par la DER/FJ et l'Ambassade de France, lancé en septembre 2022, dans le cadre de la Communauté LionsTech. Ce programme se déroule en relation avec les principaux acteurs de l'écosystème local et international, pour le renforcement, la structuration et l'accélération de l'écosystème entrepreneurial et innovant au Sénégal, dans le cadre d'un Fonds de Solidarité pour les Projets Innovants (FSPI) des deux entités.

En plus des financements, des missions de prospections et d'immersions ont été organisées ainsi que des sessions de renforcement de capacités en Investment Readiness, au profit de 4 SAIE, et en structuration de projet et préparation à l'investissement, pour 100 femmes entrepreneures.

DER/FJ et StartupBootcamp (ASIP), un partenariat pour l'internationalisation des startups

Dans sa politique de renforcement de la compétitivité, de valorisation et de promotion des startups sénégalaises à l'international, la **DER/FJ** a noue un partenariat avec l'accélérateur Sud-Africain Startup **Bootcamp**. En deux ans de collaboration, ce sont dix startups panafricaines qui ont bénéficiés de 9 mois d'accompagnement avec l'accélérateur, dont 3 mois sur le campus Senegal situé au Dhub de la DER/FJ , et d'un financement de type equity de **Startup Bootcamp** d'une valeur de **750 000 USD** comprenant les services Amazon, les licences, les services juridiques, etc.

Au-delà du financement, la DER/FJ fait participer les startups sénégalaises aux événements internationaux tels que le GITEX Dubaï, le GITEX Maroc, VIVATECH, BIG de BPI ... afin de les mettre au contact de potentiels investisseurs et clients.

Tout cela afin de construire un parcours d'accompagnement logique et dynamique aux entrepreneurs et les hisser au rang de champions nationaux et internationaux.

5 milliards de FCFA investis

300 startups financées

500 startups accompagnées

Quelques Startups accompagnées par la DER/FJ











































































































Mouhamadou Lamine KEBE

Tolbi



Je m'appelle Mouhamadou Lamine KEBE, cofondateur et CEO de la startup Tolbi. J'ai fait des études d'ingénierie en réseaux et télécommunication à l'Ecole Supérieure Polytechnique - Dakar puis des études en innovation et en entrepreneuriat à la Sillicon Valley dans le cadre d'un programme de pré-accélération de 2 mois avec l'accompagnement de la **DER/FJ**.

Tolbi est une startup qui évolue dans l'agritech en proposant des solutions technologiques innovantes pour une meilleure gestion de l'eau d'irrigation, des apports en engrais, de la détection des maladies des plantes et du suivi de la déforestation en temps réel. Nous comptons accompagner ministère de l'agriculture l'équipement rural ainsi que le ministère de l'environnement en leur apportant notre savoir-faire et nos technologies. D'ailleurs même le chef de l'état nous a lancé un défi lors de la remise du grand prix du chef de l'état pour l'innovation numérique qu'on a hâte de connaitre en profondeur et de surmonter.

TÖLBI

Grâce à la **DER/FJ**, nous avons pu participer au plus grand salon de l'électronique au monde, le **CES VEGAS** et bénéficier d'un financement qui nous permet de nous projeter dans d'autres régions agricoles mais également au niveau de la sous-région. Le grand prix du chef de l'état pour l'innovation numérique est une grande motivation pour l'équipe Tolbi et une dose de responsabilité dans notre quotidien de tous les jours à vouloir faire de l'agriculture sénégalaise, une **agriculture intelligente, durable et efficace**.



Le Tourisme, pour faire découvrir la beauté du Sénégal



L'appui au secteur du tourisme vise à donner un nouveau souffle aux politiques de valorisation de la richesse culturelle du pays et de promotion de la «destination Sénégal».

Ce secteur comprend les agences de voyages, les structures d'hébergement, l'hôtellerie, les structures de loisirs, les guides touristiques, les restaurants ...



Auberge Obama à Kédougou, accompagnée par la DER/FJ

A novembre 2023, c'est **1,1 milliard investi** pour une centaine de projets.

Les réalisations ont été ralentis par la crise Covid-19, qui a fortement affecté le secteur.

Une relance des financements envers ses acteurs est prévue pour 2024, avec des partenariats signés avec des institutions telles que le Ministère du Tourisme et des Loisirs.



Industries Culturelles et Créatives

La reconnaissance de la créativité comme un moteur économique et social a conduit à des initiatives ciblées pour soutenir les entrepreneurs culturels et créatifs.

A cet effet, la **DER/FJ** a mis en place des mécanismes de financement dédiés aux entrepreneurs des ICC, couvrant des domaines tels que la musique, le cinéma, la mode, l'audiovisuel, l'évènementiel, l'Edition de livres, les arts de rue et plus encore.

L'accent mis sur ce secteur découle ainsi d'une forte volonté de toucher tous les secteurs d'activité qui participent à l'économie réelle du pays.

Avec 1,5 milliard de Fcfa financé à l'endroit des acteurs du secteur, la DER/FJ participe à structurer le secteur et valoriser les entrepreneurs culturels.









04

LES PROJETS ET PROGRAMMES PHARES

- 4.1 PAVIE Projet d'Appui et de Valorisation des Initiatives Entrepreneuriales
- 4.2 PAAICE Programme d'Appui à l'Accélération Industrielle à la Compétitivité et à l'Emploi
- 4.3 PRSA Programme de Renforcement de la Sécurité Alimentaire
- 4.4 BE YES Building viable Ecosystems for Young Entrepreneurs in Senegal
- 4.5 XËYU NDAW ÑI Programme d'Urgence pour l'Emploi et l'Insertion des Jeunes
- 4.6 Fonds Diaspora
- 4.7 Fonds de Soutien à l'Innovation

4

LES PROJETS ET PROGRAMMES PHARES



La répartition sectorielle des interventions de la DER/FJ a permis de structurer ses financements autour de projets et programmes adaptés aux spécificités des territoires, pour impulser, développer et accompagner le dynamisme du secteur privé sénégalais.

4.1

Projet d'Appui et de Valorisation des Initiatives Entrepreneuriales

La **DER/FJ** a démarré en 2020 le Projet d'Appui et de Valorisation des Initiatives Entrepreneuriales (PAVIE), en qualité d'agence d'exécution dudit projet financé grâce au partenariat entre l'État du Sénégal, la Banque Africaine de Développement (BAD) et l'Agence Française de Développement (AFD).

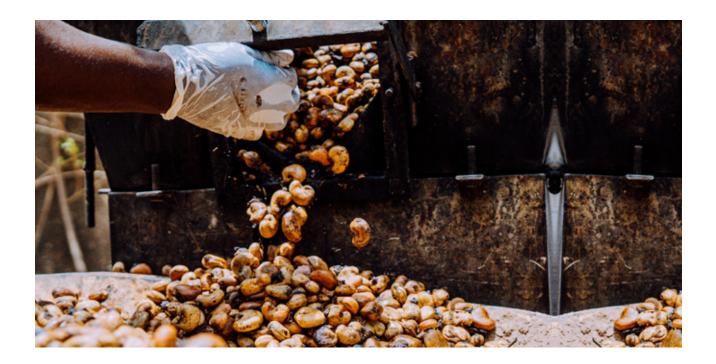
Le **PAVIE** a pour objectif global de contribuer à la promotion d'une croissance plus inclusive à travers l'appui, la promotion et le développement d'un entrepreneuriat créateur de richesses et d'emplois.





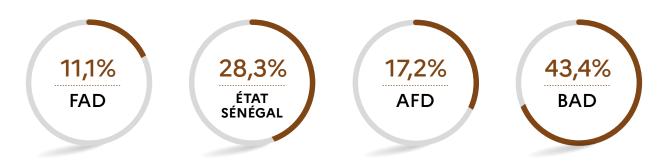






Budget PAVIE

Le PAVIE d'une durée de 3 ans, a un budget global de **74 milliards de francs FCFA** dont la source de financement est répartie comme suit :



De manière spécifique, le PAVIE vise à appuyer la création d'emplois pour les jeunes et les femmes grâce à la promotion de l'entrepreneuriat et la densification du tissu économique des Micros Petites et Moyennes Entreprises (MPME).

Résultats en 3 ans de mise en œuvre

53,8milliards de F CFA financés

73 766
emplois directs et indirects créés

11 161 initiatives entrepreneuriales accompagnées

7 288

personnes formées en appui métier et gestion d'entreprises 1 862

entreprises immatriculées

Programme d'Appui à l'Accélération Industrielle à la Compétitivité et à l'Emploi



Le **PAAICE** s'inscrit en appui direct au Programme d'Accélération, Compétitivité et Emploi (PACE), financé par la BAD et la Banque mondiale à hauteur de 140,8 milliards de Fcfa.

La **DER/FJ** intervient dans le cadre du **PAAICE**, sur le volet de l'amélioration de l'accès au financement pour les **MPME**, l'augmentation des gains de productivité et l'accès à la technologie, avec un budget de **17,8 milliards de FCFA** pour 4 ans.

Les chaînes de valeurs visées par le **PAAICE** sont:

- + le fonio
- + la tomate
- → le textile
- + le tourisme balnéaire
- + la mange
- + les cuirs et peaux

Cette intervention cible les chaines de valeur prioritaires à l'effet de:

- + Renforcer la compétitivité du secteur privé
- → Améliorer l'accès au financement pour les MPME
- → Accroitre les gains de productivité et l'accès à la technologie
- + Promouvoir l'investissement privé
- → Contribuer à la création et à la consolidation de 50 000 emplois directs et indirects
- + Immatriculer 12 000 unités économiques

Programme de Renforcement de la Sécurité Alimentaire



Le Programme de renforcement de la Sécurité alimentaire a été initié par la DER/FJ en collaboration avec la Coopération Luxembourgeoise.

Il vise à contribuer à la valorisation de l'entrepreneuriat dans les chaînes de valeur agro-sylvo-pastorales et halieutiques dans les départements de Foundiougne, Fatick, Nioro, Dagana, Podor et Saint-Louis.

Les objectifs

- + Contribuer au renforcement de la sécurité alimentaire et nutritionnelle du Sénégal
- Valoriser l'entrepreneuriat dans les chaînes de valeurs agricoles à fort potentiel de création d'emplois

 Proposer un accompagnement financier et non financier, avec des axes technologiques et numériques innovants sur les secteurs cibles

Les impacts

- + Réduire le taux d'insécurité alimentaire
- + Renforcer les capacités des acteurs de certaines chaînes de valeurs
- + Améliorer l'accès aux financements des entreprises intervenant dans tous les maillons des chaînes de valeurs agricoles
- Encourager l'utilisation d'outils numériques et énergie renouvelable (via des subventions pour les projets innovants)

Le **PRSA** est mis en œuvre sur une période de 18 mois avec une enveloppe de

2,6 milliards de FCFA

137

initiatives entrepreneuriales, dont **42% de femmes**

1,7

milliards de FCFA de volume de financement

Building viable Ecosystems for Young Entrepreneurs in Senegal



Le programme **BE YES** est le fruit d'une collaboration réussie entre la **DER/FJ** et la **Fondation Mastercard** visant à faciliter l'accès à l'entrepreneuriat pour les sortants de la formation professionnelle et technique ainsi que pour les apprentis et les talents non conventionnels à travers un parcours d'assistance technique et d'accès au financement pour une enveloppe de **3 milliards de FCFA.**

Le programme encourage aussi le déploiement territorial des D-Hub et espaces de créativité satellitaires pour animer et structurer les écosystèmes récipiendaires du dispositif.

Si la phase de conception a été réalisée en 2022, sa mise en œuvre a démarré en 2023 pour une durée de deux ans.



Programme d'Urgence pour l'Emploi et l'Insertion des Jeunes



La **DER/FJ** est un acteur clé du Programme d'Urgence pour l'Emploi et l'Insertion des Jeunes « **XËYU NDAW ÑI** », qui vise à apporter, de façon substantielle et urgente, des réponses aux besoins des jeunes en termes de formation, d'emploi et de soutien à l'entrepreneuriat.

Dans ce cadre, la **DER/FJ** met en œuvre le volet «financement, entrepreneuriat et autonomisation » dudit programme, sur deux composantes.

Le programme de subvention aux tenues scolaires, a permis d'accompagner 1.240 artisans tailleurs, tout en créant et consolidant 20.000 emplois à l'échelle des 46 départements.

Nano crédit

150 131

initiatives accompagnées

43,5

milliards de FCFA financés

Appui aux secteurs et métiers

18 889

initiatives accompagnées

28,2

milliards de FCFA financés

37 772

emplois créés et consolidés

4.6 Fonds Diaspora



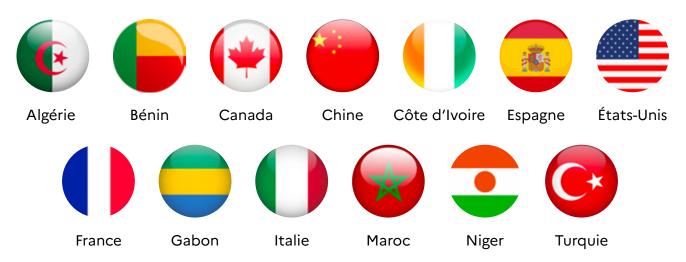
Remise de financements du Fonds diaspora aux bénéficiaires du Maroc - 29/05/2023

A travers le Fonds Diaspora, la **DER/FJ** compte mobiliser les compétences des Sénégalais de la 15^{eme} région, la diaspora, au service du développement local.

Encourageant les investissements notamment dans leurs localités d'origine, le Fonds Diaspora lancé en 2022, permet un transfert de compétences vers la terre natale, et soutient la réinsertion des Sénégalais de retour au pays ou souhaitant revenir.

670 millions de FCFA financés

56 projets de Sénégalais établis dans les pays suivants



Ces projets concernent principalement les secteurs de l'élevage, de l'agriculture, de l'artisanat et des services.

Fonds de Soutien à l'Innovation



Consciente des enjeux et des opportunités offertes par le numérique et en accord avec le **PSE** et la Stratégie Sénégal Numérique (**SN 2025**), la **DER/FJ** entend faire du numérique et de l'innovation des leviers de croissance et de développement des secteurs prioritaires.

Dans cette optique, la mise en place du Fonds de Soutien à l'Innovation vise à :

Contribuer au positionnement du Sénégal dans le top 5 des Hubs numériques et d'innovation en Afrique

Financer les entreprises du numérique et les entreprises innovantes

Accompagner techniquement les startups et PME du numérique afin de favoriser l'émergence de champions nationaux L'accompagnement dans le cadre de la mise en œuvre du FSI a permis de toucher

500 startups dont

financées pour un montant global de

5 milliards de FCFA





05

LA DER/FJ, VITRINE DE L'ENTREPRENEURIAT AU SENEGAL ET A L'INTERNATIONAL

- 5.1 La DER/FJ au coeur des territoires
- 5.2 Des partenariats stratégiques
- 5.3 Une participation active sur la scène internationale

La DER/FJ au coeur des territoires

Dans le respect de l'équité territoriale et de la valorisation des opportunités des terroirs, la **DER/FJ** à travers ses programmes crée des dynamismes régionaux accompagnés par la mise en place de représentants régionaux dans les 46 départements.

Avec plus de 160 représentants sur l'ensemble du territoire national, c'est un maillage inclusif et dynamique qui est mis en place pour assurer une action au cœur des cibles.

Cela a permis un accompagnement de proximité, qui aujourd'hui se traduit par les actions menées dans les différentes régions du Sénégal.



59 039

Bénéficiaires

37,6

Milliards de F CFA

38 257

Bénéficiaires

17,4

Milliards de F CFA



DIOURBEL

27 233

Bénéficiaires

Milliards de F CFA

19803

Bénéficiaires

Milliards de F CFA



SAINT-LOUIS



13 578

Bénéficiaires

6,8

Milliards de F CFA

13 958

Bénéficiaires

6,6

Milliards de F CFA





15 056

Bénéficiaires

5,5

Milliards de F CFA

10 981

Bénéficiaires

5,4

Milliards de F CFA





10957

Bénéficiaires

5

Milliards de F CFA

13 151

Bénéficiaires

4,6

Milliards de F CFA





15 066

Bénéficiaires

3,7

Milliards de F CFA

7 444

Bénéficiaires

3,2

Milliards de F CFA





4835

Bénéficiaires

1,7

Milliards de F CFA

3 299

Bénéficiaires

1.4

Milliards de F CFA



Des partenariats stratégiques

Dans une politique de catalyser l'écosystème, la **DER/FJ** noue des partenariats avec les acteurs du secteur public et privé afin de garantir une synergie des actions menées à l'adresse des entrepreneurs sénégalais.

Faisant partie intégrante d'un écosystème riche d'acteurs multiples et initiateurs de dispositifs d'appui à l'entrepreneuriat, il apparaît donc primordial, d'adopter une logique de partenariats qui permettra de tirer parti des différentes expertises de cet écosystème national et international.

Une telle approche s'inscrit dans l'atteinte des objectifs de rationalisation des interventions publiques d'appui à la consolidation du secteur privé poursuivis par la **DER/FJ** en bonne intelligence avec les politiques de l'Etat.











Partenaires techniques et financiers engagés dans la mise en oeuvre de programmes d'envergure et structurants à l'echelle nationale









Institutions financières partenaires pour la mise en oeuvre du dispositif global d'accompagnement financier









pour la mise en oeuvre et le suivi des politiques publiques























inistre du Développement communautaire, de la Solidarité nationale et de l'Equité

exécution des missions de la DER/FJ sur l'ensemble du pays, en accord avec les ministéres en charge des politique sectorielles et en rapport avec l'Administration territoriale









pour l'accompagment non financier: formation, capacitation et assistance technique aux promoteurs





dans le cadre de plusieurs programmes pour l'innovation et la technologie (FSPI, Lionstech Invest, Game Hub ...)



pour le cofinancement avec la DER/FJ de projets portés par des femmes

Secteur privé national et international



Partenaires d'execution de projets a fort impact, en particulier dans la structuration des chaînes de valeurs

Une participation active sur la scène internationale

La DER/FJ s'est aujourd'hui imposée comme un interlocuteur de choix pour les institutions et structures internationales, qui cherchent à comprendre l'écosystème et s'inspirer de son modèle.

Visite de Mr Akinwumi ADESINA, President de la BAD





Visite de Mme Kristalina Giorgieva, Directrice générale du Fonds Monétaire International





Visite de M. Franck Riester, Ministre délégué auprès du Ministre français de l'Europe et des Affaires étrangères





Visite de la Secrétaire au Trésor Américain, Mme Janet Yellen





Le BIG de BPI France 2022





Ambition Africa 2023





Stand Sénégal porté par la DER/FJ - Vivatech





Participation de la DER/FJ au Sommet UE-UA 2022





Sommet sur la Finance mondiale (Paris) 2023





Nos bénéficiaires au Salon International de l'Agriculture (Paris) 2022





Mission de prospection en Côte d'Ivoire pour les startups accompagnées





Le prix de la meilleure "Structure d'Appui et d'Encadrement Innovante" du Salon des Banques et des PME décerné à la DER/FJ





Les startups accompagnées lors du VivaTech





Gitex Maroc 2023





Panel sur la scène principale du GITEX Maroc





Immersion Ferme Songhai





Onboarding des startups selectionnées pour la mission d'immersion en Nouvelle-Aquitaine





Visite de Son Altesse Royale, le Grand-Duc Héritier du Luxembourg





Visite de l'ambassadeur de l'Union Européenne 2023







Toujours dans une logique de porter les réalisations et initiatives innovantes du Sénégal en matière d'accompagnement à l'inclusion financière pour tous, la **DER/FJ** est membre de l'**AFI**, Alliance pour la Finance Inclusive, principale organisation mondiale en matière de politique et de réglementation de l'inclusion financière.

Avec un réseau composé de plus de 100 institutions membres, dont des banques centrales, des ministères des finances et d'autres institutions de politique ou de réglementation financière de 88 pays, l'AFI donne aux décideurs politiques les

moyens d'accroître l'accès et l'utilisation de services financiers de qualité.

Cela à travers des sessions de formation et d'évènements internationaux, pour discuter de politiques durables et inclusives, et d'utilisation efficace des technologies digitales.

Visite du Directeur exécutif de l'AFI à la DER/FJ



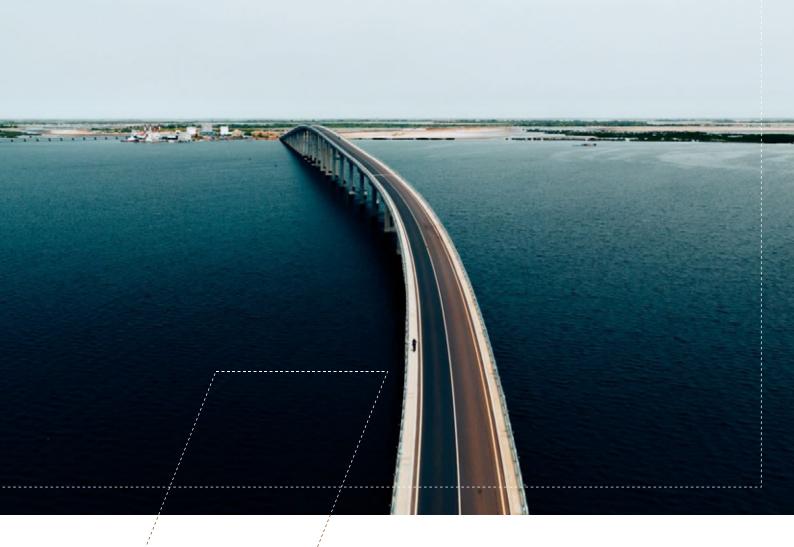
Formation Régionale de l'AFI (Nairobi) 2023



Global Policy Forum (GPF) 2023 - Manille (Phillippines)







06

PERSPECTIVES

6

PERSPECTIVES



construction du Mohammed Ben Zayid Center pour l'innovation et l'entrepreneuriat pour faire du Senegal un hub africain d'innovation

Les perspectives de la **DER/FJ** pour les prochaines années s'annoncent prometteuses.

Elles s'inscrivent dans l'optique d'accélération de nos interventions, toujours en mettant en avant l'équité territoriale et l'inclusion sociale.

Dans la continuité de sa stratégie d'expansion, tout en capitalisant sur ses acquis, la **DER/FJ** s'est engagée dans un processus visant à rendre son modèle d'intervention pérenne, viable et davantage impactant.

Le modèle de réussite de la **DER/FJ** et sa gouvernance transparente confortent la confiance de ses partenaires qui la sollicitent pour l'exécution de programmes dédiés à l'entrepreneuriat des femmes et des jeunes.

Pour 2024, la **DER/FJ** compte consolider son dispositif d'intervention, avec la poursuite de la mise en œuvre de ses programmes et projets phares.

Une des actions prioritaires en 2024 sera l'accélération de la mise en œuvre et de la finalisation de la première phase du Projet d'Appui et de Valorisation des Initiatives Entrepreneuriale (PAVIE), mais également la formulation du PAVIE 2.

La **DER/FJ** va également poursuivre la mise en œuvre du **programme de renforcement de la sécurité alimentaire et nutritionnelle** en collaboration avec la **coopération luxembourgeoise**.



Pour renforcer la souveraineté alimentaire, la **DER/FJ** poursuit son engagement en faveur du développement des chaînes de valeur agricoles à travers le programme **XËYU NDAW NI**.

Dans cette optique, un programme national majeur de construction d'infrastructures modernes de stockage des produits agricoles a été lancé.

L'objectif principal de ces infrastructures est d'améliorer la conservation de la production agricole, de centraliser les produits pour faciliter leur commercialisation, de réduire les pertes post-récoltes et de sécuriser les revenus des producteurs. Pour sa première phase, le programme a bénéficié aux régions de Ziguinchor (Niaguis), de Fatick (Toubacouta), de Sédhiou et de Kolda.

Chaque infrastructure moderne de stockage est érigée sur une superficie totale d'un hectare, clôturée. Elles disposent d'une capacité de stockage de 1 000 tonnes dans un bâtiment couvert de 1 500 m² et vont générer 70 emplois directs et indirects.

Ce programme vise à structurer l'ensemble des maillons des chaînes de valeurs agricoles. Il sera déployé à l'échelle nationale, en cohérence avec la vision de la **DER/FJ** pour le développement agricole au Sénégal.





Hangar de stockage de produits agricoles de Toubacouta - novembre 2023

Le renforcement de son ancrage territorial, l'amélioration de la qualité des services aux usagers, avec un focus sur l'accueil, l'orientation et la proximité avec les entrepreneurs à travers le pays, est une des orientations majeures.

Les agents déployés au niveau territorial seront entièrement dédiés à l'accompagnement global des entrepreneurs sur l'ensemble de leur parcours et des écosystèmes locaux.

Cela passera essentiellement par l'ouverture des espaces de créativité et des **Dhub**, dans le cadre du programme **BE YES**.

Il conviendra aussi d'intensifier les financements, notamment pour l'autonomisation économique des femmes et des jeunes, en intensifiant nos actions sur la structuration des chaînes de valeur, mais également en poussant nos jeunes champions à se réunir en groupement afin d'aller vers la semi-industrialisation des unités économiques, sur l'ensemble du territoire national.

Le renforcement de l'accompagnement des couches vulnérables est une priorité fondamentale. L'année 2024 sera celle de la mise en œuvre du pacte d'inclusion sociale pour améliorer la protection sociale des bénéficiaires de la DER/FJ, avec l'accélération du processus de mise en place de la Mutuelle des entrepreneurs de la DER/FJ, qui a pour objectif l'enrôlement de ses bénéficiaires pour leur faciliter l'accès aux soins à moindre coût.

Nous intensifierons nos actions dans le secteur du numérique, qui est un catalyseur puissant pour l'innovation et la croissance dans tous les secteurs d'activité, favorisant ainsi l'adaptation aux exigences du monde moderne.

Nous embrasserons résolument les technologies émergentes à travers l'intelligence artificielle (IA) et l'open data, afin d'offrir des services plus personnalisés, et permettre à nos bénéficiaires de créer un écosystème dynamique, propice à l'émergence d'idées novatrices et au développement de solutions disruptives.

Afin de regrouper toutes nos interventions et l'écosystème que nous avons participer a dynamiser et fédérer, nous poursuivrons les travaux du **Centre Mohamed Bin Zayed** pour l'innovation et l'entrepreneuriat, sis à Mermoz, en collaboration avec le **Fonds Khalifa pour le Développement des Entreprises.**

Ce hub d'innovation africain permettra de faire du Sénégal la destination des initiatives entrepreneuriales et du développement économique.



Au terme d'années riches en défis, en réalisations et en engagement inébranlable, il est nécessaire d'adresser des remerciements emplis de gratitude aux hommes et femmes qui sont l'âme, le corps et l'esprit de la **DER/FJ**!

Au fil de ces années, nos chers DERIENS ET DERIENNES ont accompagné des sénégalais vers des réussites inspirantes, des projets novateurs et transformant significativement le paysage entrepreneurial et économique du Sénégal.

Chacun d'entre eux a joué un rôle crucial dans la concrétisation de la vision d'un Sénégal de tous et pour tous où l'entrepreneuriat est un catalyseur de progrès et d'inclusion.

Ensemble, nous avons surmonté des défis, célébré des réussites et bâti une communauté professionnelle unie.

Le dévouement exceptionnel a été le moteur qui a propulsé la Délégation Générale à l'Entreprenariat Rapide des Femmes et des Jeunes (DER/FJ) vers des sommets insoupçonnés.

L'engagement indéfectible a été le socle de la place qu'occupe aujourd'hui la DER/FJ dans l'écosystème, ce qui lui a permis de marquer des jalons importants pour la construction d'un Sénégal inclusif et émergent.

La passion a contribué à l'édification de cette institution qui, aujourd'hui, incarne l'espoir, l'innovation et le potentiel illimité de la jeunesse et des femmes sénégalaises, sur l'ensemble du territoire national.

La résilience sans faille a permis de sillonner toutes les contrées du pays pour accompagner tous les Sénégalais où qu'ils soient!

En tant qu'**Ensemblier**, c'est une page exceptionnelle de l'histoire de l'entrepreneuriat au Sénégal qui a été, et qui continuera à être écrite.



Militants de **l'Entreprenariat**



www.der.sn

télécharger la version électronique ——>

